

CORRIGE

- **Ces éléments de correction n'ont qu'une valeur indicative. Ils ne peuvent en aucun cas engager la responsabilité des autorités académiques, chaque jury est souverain.**

GESTION - COMPTABILITÉ

Éléments indicatifs de corrigé

Ce dossier présente des éléments de corrigé à l'attention des correcteurs.

Barème global sur 20 points.

DOSSIER 1 - GESTION

6 Points

- | | | | |
|----|---------|---|------------|
| 1. | 0,5 x 5 | = | 2,5 points |
| 2. | | = | 2,0 points |
| 3. | | = | 1,5 points |

DOSSIER 2 - COMPTABILITE DE GESTION

10 Points

- | | | | |
|----|-----------|---|------------|
| 1. | 6 x 0,25 | = | 1,5 points |
| 2. | 24 x 0,25 | = | 6,0 points |
| 3. | 0,5 + 0,5 | = | 1,0 points |
| 4. | 0,5 + 1 | = | 1,5 points |

DOSSIER 3 - GESTION DES STOCKS

4 Points

(8 x 0,5)

DOSSIER 1 - GESTION**1. Définition**

- Chiffre d'affaires : montant total des ventes réalisées par l'entreprise.
- Résultat : différence entre le chiffre d'affaires et l'ensemble des charges.
- Valeur ajoutée : production - consommations intermédiaires ; c'est la richesse créée par l'entreprise.
- Coût de production : ensemble des charges nécessaires à la fabrication d'un produit.
- Externalisation : confier des travaux effectués auparavant dans l'entreprise.

2. Le Président du groupe espère réduire ses coûts de production « en regroupant l'assemblage des fuselages de ses avions monocouloir à Wichita » mais également en externalisant de façon plus importante « la fabrication de sous-ensembles ».

3. L'entreprise pourra ainsi restaurer ses marges.

En l'an 2000, le résultat d'exploitation a déjà augmenté de 31 %.

En diminuant aussi ses coûts de production, elle peut espérer dégager un résultat plus important, à partir duquel elle pourra financer des investissements futurs.

DOSSIER 2 - COMPTABILITE DE GESTION
--

1.

a) Centre montage				
Coût U.O. variable	148 800 / 4 960	=		30
Coût U.O. fixe	272 800 / 4 960	=		55
b) Centre finition				
Coût U.O. variable	300 960 / 13 680	=		22
Coût U.O. fixe	82 800 / 13 680	=		6
c) Centre contrôle				
Coût U.O. variable	17 700 / 295	=		60
Coût U.O. fixe	23 600 / 295	=		80

2.

COMPTE DE RESULTAT DIFFERENTIEL PAR PRODUITS ANNEE 2001	ARTICLE AB72		ARTICLE ZH96		
	Éléments	Détail	Total	Détail	Total
Ventes			880 000		2 070 000
Charges variables					
• Coût des pièces	457 600			1 173 000	
• Coût de la MOD	98 560			280 140	
• Coût de la distribution	18 480			51 060	
• Centre indirect montage	66 000			82 800	
• Centre indirect finition	58 080			242 880	
• Centre indirect contrôle	5 280			12 420	
TOTAL	704 000		704 000	1 842 300	1 842 300
Marge sur coût variable			176 000		227 700
Charges fixes					
• Centre indirect montage	121 000			151 800	
• Centre indirect finition	15 840			66 240	
• Centre indirect contrôle	7 040			16 560	
TOTAL	143 880		143 880	234 600	234 600
Résultat			32 120		- 6 900

3. Seuil de rentabilité pour :

a) **Produit AB72**

Taux de marge sur coût variable = $176\,000 / 880\,000 \times 100 = 20\%$
 Seuil en Francs = $143\,880 / 20\% = 719\,400$ Seuil en Q = $719\,400 / 2\,000 = 360$

b) **Produit ZH96**

Taux de marge sur coût variable = $227\,700 / 2\,070\,000 \times 100 = 11\%$
 Seuil en Francs = $234\,600 / 11\% = 2\,132\,728$ Seuil en Q = $2\,132\,728 / 3\,000 = 711$

4. Signification du seuil de rentabilité produit ZH96 :

a) L'entreprise dégage une marge sur coût variable insuffisante pour couvrir ses charges fixes. Le seuil de rentabilité de cet article en quantité (711) est supérieur à ses ventes en quantité (690) pour l'année considérée, ce qui explique que le résultat soit déficitaire.

b) **Solutions**

- Abandon de l'article ZH96
- Baisser les coûts
- Revoir la répartition des coûts entre les 2 articles
- Revoir l'organisation de la production
- Augmenter le prix de vente

