

# CORRIGE

**Ces éléments de correction n'ont qu'une valeur indicative. Ils ne peuvent en aucun cas engager la responsabilité des autorités académiques, chaque jury est souverain.**

## GESTION - COMPTABILITÉ

### Eléments indicatifs de corrigé

Ce dossier présente des éléments de corrigé à l'attention des correcteurs.

Barème global sur 20 points.

#### **DOSSIER 1 – ANALYSE DE RENTABILITÉ**

##### 10 Points

- |    |   |        |
|----|---|--------|
| 1. | = | points |
| 2. | = | points |
| 3. | = | points |
| 4. | = | points |
| 5. | = | points |
| 6. | = | points |
| 7. | = | points |

#### **DOSSIER 2 – GESTION DES APPROVISIONNEMENTS**

##### 6 Points

- |    |   |        |
|----|---|--------|
| 1. | = | points |
| 2. | = | points |
| 3. | = | points |

#### **DOSSIER 3 – ANALYSE ÉCONOMIQUE**

##### 4 Points

- |    |   |        |
|----|---|--------|
| 1. | = | points |
| 2. | = | points |
| 3. | = | points |

**CORRIGÉ - DOSSIER 1 – ANALYSE DE RENTABILITÉ**

1.

- CHARGES VARIABLES = charges liées au fonctionnement de l'entreprise et variant proportionnellement à son activité.
- CHARGES FIXES = charges liées à la structure de l'entreprise ; elles restent constantes tant que des modifications de structure n'interviennent pas. Elles sont indépendantes de l'activité de l'entreprise.

2. ANNEXE 3

**Tableau de reclassement des charges relatives au produit AZ 210**

Libellés	Total	Charges variables	Charges fixes
Achat de matières premières	102 900	<b>102 900</b>	
M.O.D. Atelier 1	100 000	<b>100 000</b>	
M.O.D. Atelier 2	70 100	<b>70 100</b>	
Charges indirectes de production (Ateliers 1 et 2)	263 000	<b>105 200</b>	<b>157 800</b>
Charges indirectes de distribution (Ateliers 1 et 2)	156 000	<b>70 200</b>	<b>85 800</b>
Frais d'administration générale	69 000		<b>69 000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>761 000</b>	<b>448 400</b>	<b>312 600</b>

3. ANNEXE 4

**Tableau différentiel d'exploitation**

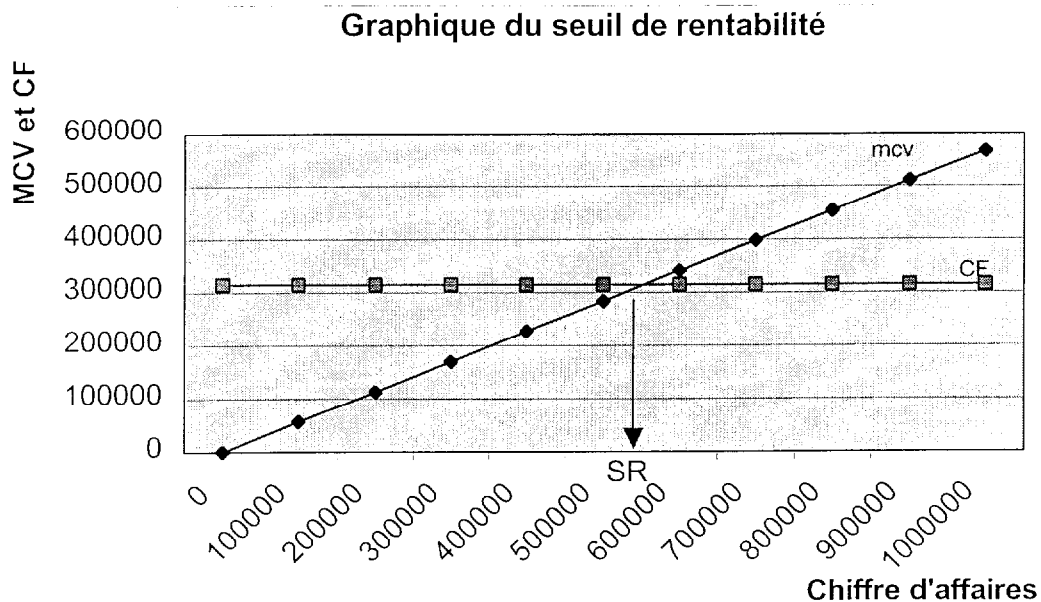
	Montant	Pourcentage
Chiffre d'affaires (900 * 1150 €)	<b>1 035 000</b>	
- charges variables	<b>448 400</b>	
Marge sur coût variable	<b>586 600</b>	<b>56,6763 %</b>
- charges fixes	<b>312 600</b>	
Résultat	<b>274 400</b>	<b>26,4734 %</b>

## CORRIGÉ - DOSSIER 1 – ANALYSE DE RENTABILITÉ (suite)

4.

- SEUIL DE RENTABILITÉ = chiffre d'affaires pour lequel l'entreprise ne dégage ni bénéfice, ni pertes (résultat nul).

$$\begin{aligned} \text{SR en valeur} &= (\text{FF} * \text{CA}) / \text{MCV} = (312\,600 * 1\,035\,000) / 586\,000 = \sim 551\,553 \text{ €} \\ \text{SR en valeur} &= \text{FF} / \text{Taux de MCV} = 312\,600 / 0,566763 = \sim 551\,553 \text{ €} \\ \text{SR en quantité} &= 551\,553 / 1150 = 479,6 \sim 480 \text{ unités} \end{aligned}$$



6.

$$\begin{aligned} \text{Augmentation du prix des matières premières} &: 102\,900 * 1,30 = 133\,770 \text{ €} \\ \text{d'où CV} &= 133\,770 + 100\,000 + 70\,100 + 105\,300 + 70\,200 = 479\,270 \text{ €} \\ \text{MCV} &= 1\,035\,000 - 479\,270 = 555\,730 \text{ €} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{SR en valeur} &= (\text{FF} * \text{CA}) / \text{MCV} = (312\,600 * 1\,035\,000) / 555\,730 = \sim 582\,191 \text{ €} \\ \text{SR en quantité} &= (582\,191) / 1\,150 = \sim 506 \text{ unités} \end{aligned}$$

7.

$$\text{Résultat} = \text{MCV} - \text{FF} = 555\,730 - 312\,600 = 243\,130 \text{ €}$$

Malgré une hausse de 30 % du coût des matières premières, le résultat reste élevé (23,5 % du CA), ceci parce que la part de la consommation des matières premières est faible dans le total des charges ( $133\,770 / 761\,000 = 17,5\%$  après augmentation de 30 % du coût).

<b>CORRIGÉ - DOSSIER 2 – GESTION DES APPROVISIONNEMENTS</b>
---

La « Jurassienne Composite Aéronautique », très consciente de l'importance que revêt la gestion des stocks pour son entreprise, souhaite établir différents programmes d'approvisionnement.

Concernant la matière « oméga », qui entre dans le processus de fabrication du produit AZ 210, vous disposez des renseignements suivants :

- Consommation annuelle de la matière « oméga » : 1 200 kg au coût d'achat unitaire de 8 € (la consommation de la matière peut être considérée comme régulière tout au long de l'année).
- Le coût de passation d'une commande est évalué à 24 €.
- Le coût de possession du stock est estimé à 8 % du stock moyen.

1. A partir des données ci-dessus et de vos connaissances, complétez le tableau ci-joint (Annexe 5).

**Tableau de détermination du coût total d'approvisionnement de la matière « oméga »**

Nombre de commandes	Quantités commandées	Coût de passation des commandes	Valeur du stock moyen	Coût de possession du stock	Coût total
1	1 200	24 <sup>1</sup>	4 800 <sup>2</sup>	384 <sup>3</sup>	408 <sup>4</sup>
2	600	48	2 400	192	240
3	400	72	1 600	128	200
4	300	96	1 200	96	192
5	240	120	900	76.8	196.8
6	200	144	800	64	208

1 (coût de passation d'une commande \* Nombre de commandes) = 24 € \* 1 = 24

2  $[(St\ initial + stock\ final) / 2] * Prix\ unit = (0 + 1200) / 2 * 8 = 4\ 800$

3 = valeur du stock moyen \* 0,08 = 384

4 = (coût de passation d'une commande + coût de possession des stocks) = 24 + 384 = 394

2. A la lecture de vos résultats, déterminez le nombre de commandes optimal. Justifiez votre réponse. Le coût total se minimise à 192 €, donc le nombre de commandes optimal est de 4 commandes.

3. A l'aide de la formule de Wilson, calculez la quantité optimale et retrouvez le nombre de commandes optimal.

S = Quantité périodique à commander = 1 200

u = prix d'achat unitaire d'un kg = 8 €

a = coût de passation d'une commande = 24 €

i = coût de possession du stock = 0,08

Quantité optimale =  $\sqrt{2 * S * a / u * i}$  = 300 kg

Nombre optimal =  $S / Quant\ opt = 1\ 200 / 300$  = 4 commandes

---

**CORRIGÉ - DOSSIER 3 – GESTION DES APPROVISIONNEMENTS**

---

## 1. Définition :

Résultat	=	produits - charges
Sous-traitance	=	situation dans laquelle une entreprise (le donneur d'ordre) fait exécuter par une autre entreprise (le sous-traitant), un produit intermédiaire ou une prestation.
Productivité	=	rapport entre une quantité produite et les moyens mis en œuvre pour l'obtenir (travail et capital) ; la productivité mesure l'efficacité des facteurs de production et l'efficacité de leur combinaison.
Part de marché	=	pourcentage des consommateurs clients de l'entreprise.

## 2. Quelles sont les mesures principales du plan d'austérité de la compagnie ALITALIA ?

- réduction des effectifs
- accroissement de la productivité
- une plus grande intégration commerciale avec Air France
- augmentation des participations croisées
- maximiser les plate-formes de correspondance de Milan
- simplification tarifaires et billets électroniques
- rationalisation de la flotte d'avions

## 3. Quels sont les effets attendus de ce plan d'austérité ?

Réduction des coûts.

Amélioration de la compétitivité ... pour faire face à la concurrence.