

## GESTION - COMPTABILITÉ

Durée de l'épreuve : 2 heures.

Coefficient : 2.

---

### Matériel autorisé

Une **calculatrice de poche** à fonctionnement autonome, sans imprimante et sans aucun moyen de transmission, à l'exclusion de tout autre élément matériel ou documentaire (circulaire n° 99-186 du 16 novembre 1999 ; BOEN n° 42).

### Documents remis au candidat

Le sujet comporte 10 pages numérotées de 1/10 à 10/10.

**Il vous est demandé de vérifier que le sujet est complet dès sa mise à votre disposition.**

---

*Le sujet se présente sous la forme de trois dossiers indépendants*

<u>Dossier 1</u>	Analyse de rentabilité	(10 points)
<u>Dossier 2</u>	Gestion des approvisionnements	(6 points)
<u>Dossier 3</u>	Analyse économique	(4 points)

---

Les annexes 3, 4 et 5 sont à rendre **en un exemplaire** avec la copie, les deux exemplaires fournis étant suffisants pour permettre la préparation et la présentation des réponses.

### **AVERTISSEMENT**

Si le texte du sujet des questions ou des annexes vous conduit à formuler une ou plusieurs hypothèses, il vous est demandé de la (ou les) mentionner **explicitement** dans votre copie.

## SUJET

---

*Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.*

---

La « Jurassienne Composites Aéronautiques » est une PME de 120 personnes fortement ancrée dans la région.

Depuis quelques années, cette entreprise s'est spécialisée dans la fabrication d'éléments monoblocs à destination de l'industrie aéronautique.

Stagiaire au service comptabilité de cette entreprise, vous êtes sollicité(e) pour traiter les trois dossiers suivants :

**DOSSIER 1 – ANALYSE DE RENTABILITÉ**

Dans un souci de diversification, la « Jurassienne Composites Aéronautiques » a lancé un nouveau produit : l'AZ 210. Il vous est demandé d'étudier la rentabilité de ce produit en utilisant la méthode des coûts variables. A cette fin, les charges de l'entreprise relatives à ce produit figurent **en annexe 1**.

Pendant l'année 2003, l'entreprise a produit et vendu 900 unités du produit AZ 210 au prix de 1150 €.

**Travail à faire**

- 1.1 - Qu'appelle-t-on charges variables ? Charges fixes ?
- 1.2 - A partir du tableau (**Annexe 2**), effectuer un reclassement des charges (**Annexe 3**).
- 1.3 - A partir du tableau différentiel d'exploitation (**Annexe 4**), calculer la marge sur coût variable puis le résultat (le taux de marge sur coût variable devra être défini à 4 décimales).
- 1.4 - Après en avoir défini l'expression, calculer le seuil de rentabilité en valeur et en quantité.
- 1.5 - Vérifier graphiquement vos résultats en mettant en évidence les zones de « profit » et de « perte ».
- 1.6 - Suite à une tension sur le marché des matières premières, on évalue à 30 % l'augmentation du coût du poste correspondant dès le début de l'année 2004.  
Sachant que les charges fixes resteraient au même niveau que l'année précédente, déterminer pour l'année 2004, le nouveau seuil de rentabilité en quantité et en valeur (on supposera un chiffre d'affaires en 2004 identique à celui de 2003).
- 1.7 - Calculer le résultat 2004. Quelles observations faites-vous ? Argumentez votre réponse.

**DOSSIER 2 : GESTION DES APPROVISIONNEMENTS**

La « Jurassienne Composites Aéronautiques », très consciente de l'importance que revêt la gestion des stocks pour son entreprise, souhaite établir différents programmes d'approvisionnement.

Concernant la matière « oméga », qui entre dans le processus de fabrication du produit AZ 210, vous disposez des renseignements suivants :

- Consommation annuelle de la matière « oméga » : 1 200 kg au coût d'achat unitaire de 8 € (la consommation de la matière peut être considérée comme régulière tout au long de l'année).
- Le coût de passation d'une commande est évalué à 24 €.
- Le coût de possession du stock est estimé à 8 % du stock moyen.

**Travail à faire**

- 2.1 – A partir des données ci-dessus et de vos connaissances, compléter le tableau ci-joint (**Annexe 5**).
- 2.2 – A la lecture de vos résultats, déterminer le nombre de commandes optimal. Justifier votre réponse.
- 2.3 – A l'aide de la formule de Wilson, calculer la quantité optimale et retrouver le nombre de commandes optimal.

**DOSSIER 3 : ANALYSE ÉCONOMIQUE**

L'actualité économique étant suivie de très près dans votre entreprise « La Jurassienne Composites Aéronautiques », vous êtes chargé(e) de commenter l'article du journal LE MONDE du 18/09/2003 (**Annexe 6**) :

**« Alitalia présente un nouveau plan d'austérité pour tenter d'endiguer la crise »**

**Travail à faire**

3.1 – Donner les explications des expressions ou des mots suivants soulignés dans le texte :

- résultats
- sous-traitance
- productivité
- parts de marché

3.2 – Identifier les différentes mesures du plan d'austérité mis en place par la compagnie Alitalia.

3.3 – Relever les effets attendus de ce plan d'austérité ?

**ANNEXE 1****Montant total des charges relatives au produit AZ 210**

Libellés	Montant en Euros
Achat de matières premières	102 900
Main d'œuvre directe Atelier 1	100 000
Main d'œuvre directe Atelier 2	70 100
Charges indirectes de production (ateliers 1 et 2)	263 000
Charges directes et indirectes de distribution	156 000
Frais d'administration générale	69 000
<b>TOTAL</b>	<b>761 000</b>

**ANNEXE 2****Tableau de répartition des charges relatives au produit AZ 210**

Charges	Répartition	
	Variables	Fixes
Achat de matières premières	100 %	
M.O.D. Atelier 1	100 %	
M.O.D. Atelier 2	100 %	
Charges indirectes de production	40 %	60 %
Charges indirectes de distribution	45 %	55 %
Frais d'administration générale		100 %

DANS CE CADRE

Académie : \_\_\_\_\_ Session : \_\_\_\_\_

Examen ou Concours \_\_\_\_\_ Série\* : \_\_\_\_\_

Spécialité/option\* : \_\_\_\_\_ Repère de l'épreuve : \_\_\_\_\_

Épreuve/sous-épreuve : \_\_\_\_\_

NOM : \_\_\_\_\_

(en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)

Prénoms : \_\_\_\_\_ N° du candidat

Né(e) le : \_\_\_\_\_

(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou la liste d'appel)

\* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

NE RIEN ÉCRIRE

Repère : MEE3GC

SESSION 2004

Page : 6/10

**ANNEXE 3 à rendre avec la copie****Tableau de reclassement des charges relatives au produit AZ 210**

Libellés	Total	Charges variables	Charges fixes
Achat de matières premières	102 900		
M.O.D. Atelier 1	100 000		
M.O.D. Atelier 2	70 100		
Charges indirectes de production (Ateliers 1 et 2)	263 000		
Charges indirectes de distribution (Ateliers 1 et 2)	156 000		
Frais d'administration générale	69 000		
<b>TOTAL</b>	<b>761 000</b>		

**ANNEXE 4 à rendre avec la copie****Tableau différentiel d'exploitation**

	Montant	Pourcentage
Chiffre d'affaires		
Marge sur coût variable		
Résultat		

DANS CE CADRE

Académie : \_\_\_\_\_ Session : \_\_\_\_\_

Examen ou Concours \_\_\_\_\_ Série\* : \_\_\_\_\_

Spécialité/option\* : \_\_\_\_\_ Repère de l'épreuve : \_\_\_\_\_

Épreuve/sous-épreuve : \_\_\_\_\_

NOM : \_\_\_\_\_

(en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)

Prénoms : \_\_\_\_\_ N° du candidat

Né(e) le : \_\_\_\_\_

(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou la liste d'appel)

\* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

NE RIEN ÉCRIRE

Repère : MEE3GC

SESSION 2004

Page : 7/10

### ANNEXE 3 à rendre avec la copie

Tableau de reclassement des charges relatives au produit AZ 210

Libellés	Total	Charges variables	Charges fixes
Achat de matières premières	102 900		
M.O.D. Atelier 1	100 000		
M.O.D. Atelier 2	70 100		
Charges indirectes de production (Ateliers 1 et 2)	263 000		
Charges indirectes de distribution (Ateliers 1 et 2)	156 000		
Frais d'administration générale	69 000		
<b>TOTAL</b>	<b>761 000</b>		

### ANNEXE 4 à rendre avec la copie

Tableau différentiel d'exploitation

	Montant	Pourcentage
Chiffre d'affaires		
Marge sur coût variable		
Résultat		

DANS CE CADRE

Académie : \_\_\_\_\_ Session : \_\_\_\_\_

Examen ou Concours \_\_\_\_\_ Série\* : \_\_\_\_\_

Spécialité/option\* : \_\_\_\_\_ Repère de l'épreuve : \_\_\_\_\_

Épreuve/sous-épreuve : \_\_\_\_\_

NOM : \_\_\_\_\_

(en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)

Prénoms : \_\_\_\_\_ N° du candidat

Né(e) le : \_\_\_\_\_

(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou la liste d'appel)

\* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

NE RIEN ÉCRIRE

Repère : MEE3GC

SESSION 2004

Page : 8/10

## ANNEXE 5 à rendre avec la copie

Tableau de détermination du coût total d'approvisionnement de la matière « oméga »

Nombre de commandes	Quantités commandées	Coût de passation des commandes	Valeur du stock moyen	Coût de possession du stock	Coût total
1					
2					
3					
4					
5					
6					



DANS CE CADRE

Académie : \_\_\_\_\_ Session : \_\_\_\_\_

Examen ou Concours \_\_\_\_\_ Série\* : \_\_\_\_\_

Spécialité/option\* : \_\_\_\_\_ Repère de l'épreuve : \_\_\_\_\_

Épreuve/sous-épreuve : \_\_\_\_\_

NOM : \_\_\_\_\_

(en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)

Prénoms : \_\_\_\_\_ N° du candidat

Né(e) le : \_\_\_\_\_

(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou la liste d'appel)

NE RIEN ÉCRIRE

\* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

Repère : MEE3GC

SESSION 2004

Page : 9/10

**ANNEXE 5 à rendre avec la copie**

Tableau de détermination du coût total d'approvisionnement de la matière « oméga »

Nombre de commandes	Quantités commandées	Coût de passation des commandes	Valeur du stock moyen	Coût de possession du stock	Coût total
1					
2					
3					
4					
5					
6					

**ANNEXE 6****Alitalia présente un nouveau plan d'austérité pour tenter d'endiguer la crise**

***Des mesures devaient être discutées, vendredi 12 septembre, lors du conseil d'administration de la compagnie aérienne italienne. Plusieurs milliers d'emplois sont en jeu***

**LA COMPAGNIE** nationale italienne Alitalia se bat toujours pour sa survie. Francesco Mengozzi, son administrateur délégué, devait présenter, vendredi 12 septembre, au cours du conseil d'administration de l'entreprise un nouveau plan industriel de redressement pour les trois prochaines années (2004-2006). C'est au cours de ce même conseil que devraient être connus les résultats semestriels de la compagnie. En début de semaine, la presse italienne évoquait une perte semestrielle probable de 315 millions d'euros.

Si une réduction des effectifs paraît inévitable, l'entreprise, majoritairement détenue par l'Etat, n'aurait pas encore arrêté le nombre de postes concernés. Selon *les Echos* de vendredi et plusieurs journaux italiens, 3 000 nouveaux départs pourraient s'ajouter aux 2 000 départs volontaires déjà envisagés, notamment en raison de la cession progressive d'Alitalia Airport, qui gère une partie de l'aéroport de Fiumicino et la sous-traitance du centre informatique.

Le plan, qui a déjà été présenté aux responsables politiques, se contente de dire que des « *suppressions d'emplois sont inévitables* ». Le document officiel ajoute que « *la réduction des coûts passe par un accroissement de la productivité* ». Le plan précise que les deux prochains exercices de 2003 et 2004 seront « *dans le rouge* » et préconise une « *plus grande intégration commerciale avec Air France* », également « *au niveau actionnarial, de façon à renforcer l'actuelle collaboration* ». Actuellement, les deux entreprises ont une participation croisée de 2 %.

Le plan prévoit également la nécessité de maximiser « *l'utilisation de la plate-forme de correspondance de Milan-Malpensa et de reconsidérer l'utilisation de la plate-forme de Milan-Linate* », ainsi qu'un « *recentrage d'Alitalia*

*sur son métier de base qu'est le transport aérien* ». Sur la politique commerciale, les préconisations prévoient une simplification de l'actuelle structure tarifaire avec un accent particulier sur la distribution directe par Internet ainsi que le billet électronique. Ces modes de distribution sont généralement reconnus pour être moins gourmands en capitaux.

Quant au réseau, la compagnie devra conforter ses parts de marché dans les régions sur lesquelles elle est numéro un, notamment autour de la Méditerranée. Elle veut également se donner comme objectif de développer ses liaisons avec l'Europe de l'Est. Charge également à la compagnie d'être plus présente

---

**Le plan précise que les exercices 2003 et 2004 seront « dans le rouge »**

---

sur les marchés porteurs, à fort trafic. Il est également prévu une rationalisation de la flotte en réduisant le nombre de types d'appareils, ce qui est moins coûteux en maintenance. Une densification des avions (soit plus de sièges qu'actuellement par appareil) est prévue notamment sur tous les vols long-courrier.

Selon le rapport, « *la survivance et le développement de la compagnie ne passeront que par ces changements structurels* ».

**François Bostnavaron**  
Le Monde, samedi 13 septembre 2003